

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

FATO RELEVANTE

Esclarecimentos sobre negociações envolvendo possível venda da Avon fora da América Latina

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" ou "Companhia"), tendo em vista a notícia publicada em 19 de fevereiro de 2025 no portal da revista "Exame", intitulada "Um desfecho para a Natura&Co? A gestora interessada na Avon Internacional", esclarece aos seus acionistas e ao mercado em geral, o que segue:

Conforme divulgado no fato relevante de 4 de dezembro de 2024, a Companhia retomou os estudos de alternativas estratégicas para a Avon fora da América Latina. Esses estudos podem incluir uma possível venda, parcerias ou *spinoff*.

Nesse contexto, vem mantendo tratativas gestora IG4 visando uma potencial transação de venda das operações da Avon fora da América Latina. As tratativas vem sendo mantidas em exclusividade, mas estão ainda em estágio inicial e a Companhia permanece avaliando outras alternativas estratégicas.

São Paulo, 20 de fevereiro de 2025

Guilherme Castellan
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Esta comunicação não constitui uma oferta de venda ou a solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários serão feitas de acordo com os requisitos de registro da Lei de Valores Mobiliários de 1933, conforme alterada, ou uma isenção da mesma. Este comunicado pode conter declarações prospectivas que refletem a visão atual da Natura &Co sobre eventos futuros e desenvolvimento financeiro e operacional. Palavras como "pretender", "esperar", "antecipar", "pode", "acreditar", "planejar", "estimar" e outras expressões que impliquem indicações ou previsões de desenvolvimento ou tendências futuras, e que não se baseiam em fatos históricos, destinam-se a identificar declarações prospectivas. As declarações prospectivas envolvem inerentemente riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, pois dependem de eventos e circunstâncias futuras. As declarações prospectivas não garantem resultados ou desenvolvimento futuros e o resultado real pode diferir materialmente das declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas contidas neste comunicado são válidas apenas na data deste documento, e a Natura &Co não assume ou admite qualquer obrigação ou responsabilidade de atualizar qualquer declaração prospectiva para refletir eventos ou circunstâncias após a data deste documento ou para refletir a ocorrência de eventos imprevistos.

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Traded Company
CNPJ/MF No. 32.785.497/0001-97

MATERIAL FACT

Clarifications on negotiations involving the possible sale of Avon outside Latin America

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" or "Company"), in view of the news published on February 19, 2025 on the website of the magazine "Exame", entitled "Um desfecho para a Natura&Co? A gestora interessada na Avon Internacional" ("An outcome for Natura & Co? The investment management company interested in Avon Internacional"), clarifies to its shareholders and the market in general, the following:

As disclosed in the material fact of December 4, 2024, the Company resumed studies of strategic alternatives for Avon outside Latin America. These studies may include a possible sale, partnerships, or *spinoff*.

In this context, it has been holding negotiations with IG4 for a potential sale of Avon's operations outside Latin America. The negotiations have been maintained on an exclusive basis, but are still at an early stage and the Company continues to evaluate other strategic alternatives.

São Paulo, February 20, 2025

Guilherme Castellan
Chief Financial and Investor Relations Officer

This communication does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any securities. Any offers, solicitations or offers to buy, or any sales of securities will be made in accordance with the registration requirements of the Securities Act of 1933, as amended, or an exemption therefrom. This communication may contain forward-looking statements which reflect Natura &Co's current view on future events and financial and operational development. Words such as "intend", "expect", "anticipate", "may", "believe", "plan", "estimate" and other expressions which imply indications or predictions of future development or trends, and which are not based on historical facts, are intended to identify forward-looking statements. Forward-looking statements inherently involve both known and unknown risks and uncertainties as they depend on future events and circumstances. Forward-looking statements do not guarantee future results or development and the actual outcome could differ materially from the forward-looking statements. Any forward-looking statements contained in this communication speak only as at the date hereof, and Natura &Co does not assume or undertake any obligation or responsibility to update any forward-looking statement to reflect events or circumstances after the date hereof or to reflect the occurrence of unanticipated events.