

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 49.263.189/0001-02

NIRE 35.300.340.337 | Código CVM nº 20877

**COMUNICADO AO MERCADO
REESTRUTURAÇÃO NA DIRETORIA**

Mogi das Cruzes, 12 de novembro de 2024 – A Helbor Empreendimentos S.A. (B3: HBOR3) (“Helbor” ou “Companhia”) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração da Companhia tomou conhecimento da renúncia, com efeito imediato, do Sr. Carlos Eduardo Kehdi ao cargo de Diretor Técnico da Companhia. Na mesma oportunidade o Conselho deliberou que as funções até então exercidas pelo Diretor em questão passarão a ser exercidas interinamente pelo Diretor Presidente.

A Helbor registra o seu agradecimento ao Sr. Carlos Eduardo Kehdi pelos valiosos serviços prestados à Companhia ao longo dos últimos anos.

Leonardo Fuchs Piloto

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Authorized Public Company
CNPJ/MF n.º 49.263.189/0001-02
NIRE 35.300.340.337/CVM Code 20877

ANNOUNCEMENT TO THE MARKET
RESIGNATION OF THE TECHNICAL OFFICER

Mogi das Cruzes, November 12th, 2024 - Helbor Empreendimentos S.A. (B3: HBOR3) informs its shareholders and the market in general that, at a meeting held on this date, the Company's Board of Directors took note of the resignation, with immediate effect, of Mr. Carlos Eduardo Kehdi from the position of Technical Director of the Company. At the same time, the Board decided that the duties previously performed by the Director in question will now be performed on an interim basis by the Chief Executive Officer.

Helbor would like to thank Mr. Carlos Eduardo Kehdi for his valuable services to the company over the last few years.

Leonardo Fuchs Piloto

Chief Financial Officer and Investor Relations