

## Burger King Brasil (BKBR3): M&A com a marca Domino's no Brasil

### M&A com a marca Domino's no Brasil

O Burger King Brasil anunciou na noite de sexta-feira a aquisição da DP Brasil, detentora dos direitos da franquia master da marca Domino's Pizza no país (válida por 10 anos e renovável por mais 10). Ainda pendente de aprovação dos acionistas e do CADE (órgão de defesa da concorrência), a operação será paga com ações do BKBR, considerando BKBR3 a R\$ 11,12 (desconto de 3% sobre o preço atual das ações). Os acionistas da DP receberão 16,4% da NewCo. Pré-acordo, haverá um aumento de capital de R\$ 206 milhões na DP Brasil pelos acionistas, levando a uma posição de dívida líquida menor.

### Domino's Brasil

A Domino's Pizza, fundada em 1960, é a maior cadeia de pizzarias do mundo, com cerca de 18 mil lojas em mais de 90 países. A DP Brasil detém os direitos de franquia master da Domino's Pizza no Brasil, com direitos exclusivos para operar a marca no país. A empresa começou em 2018 e possui 303 restaurantes em todo o país (213 franquias + 90 lojas próprias), e a BKBR prevê cerca de 1.000 lojas da marca nos próximos 10 anos. Além da operação de varejo, produz massa fresca para seus restaurantes (30% do faturamento da marca). A DP também tem uma posição forte em seus canais digitais, com ~60% das vendas usando canais proprietários (site, aplicativo e WhatsApp). Estimamos as vendas médias das lojas maduras da Domino's de ~R\$ 150 mil/mês, com margens altas para lojas maduras (semelhante à Domino's no México, operada pela Alsea, que registrou vendas de US\$ 413 milhões em 2019). No Brasil, a empresa faturou R\$ 455 milhões (sell-out) no ano passado e deve chegar a R\$ 550 milhões em 2021, segundo nossas estimativas.

### Explorando a execução superior e o portfólio diversificado do BKB

O anúncio do BKB representa a entrada em mais um segmento do varejo de restaurantes brasileiro, após a assinatura de um contrato de franquia master com a Popeyes em 2018, explorando sinergias entre suas (agora) três marcas no país. A aquisição desbloqueia sinergias operacionais e melhora os termos de negociação com fornecedores e agregadores de entrega, e a BKBR pode explorar o *know-how* digital da Domino's.

### Perspectivas difíceis de curto prazo para varejistas de restaurantes; vemos o BK como um vencedor a longo prazo

Embora vejamos uma perspectiva difícil de curto prazo para o segmento de restaurantes no Brasil, refletindo uma recuperação mais fraca da pandemia, o setor é um dos principais beneficiários da reabertura econômica. O histórico comprovado de expansão do BKBR e o forte balanço patrimonial devem permitir que a empresa continue ganhando participação de mercado no fragmentado

#### BTG Pactual – Equity Research:

##### Luiz Guanais

São Paulo – Banco BTG Pactual S. A.

##### Gabriel Disselli

São Paulo – Banco BTG Pactual S. A.

##### Victor Rogatis

São Paulo – Banco BTG Pactual S. A.

##### Luiz Temporini

São Paulo – Banco BTG Pactual S. A.

[Analise.Acoes@btgpactual.com](mailto:Analise.Acoes@btgpactual.com)

#### Bk Brasil (BKBR3)

Data	12/07/2021
Ticker	BKBR3
Rating	Compra
Preço Alvo (R\$)	13,0
Preço (R\$)	11,5
Listagem	Novo Mercado

#### Dados Gerais:

Market Cap. (RS mn)	3.149,79
Vol. Médio 12M (R\$ mn)	22,88

#### Valuation:

	2021E	2022E
P/L	-	-
EV/EBITDA	-	-

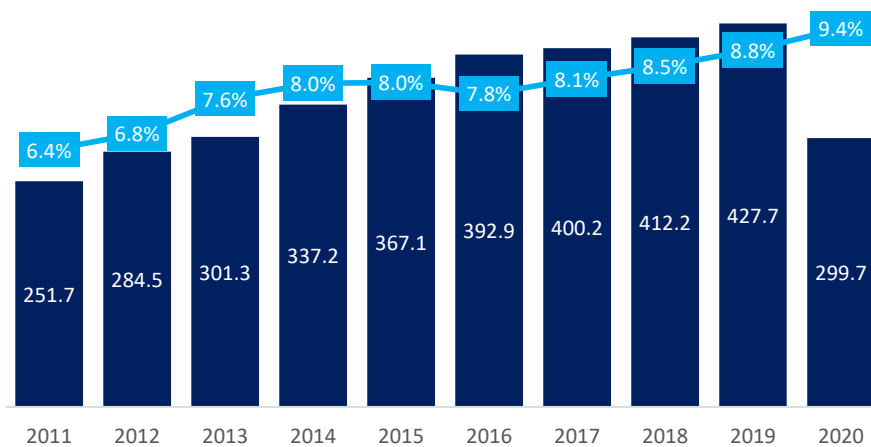
#### Stock Performance:

Julho (%)	-3,6%
LTM (%)	0,3%



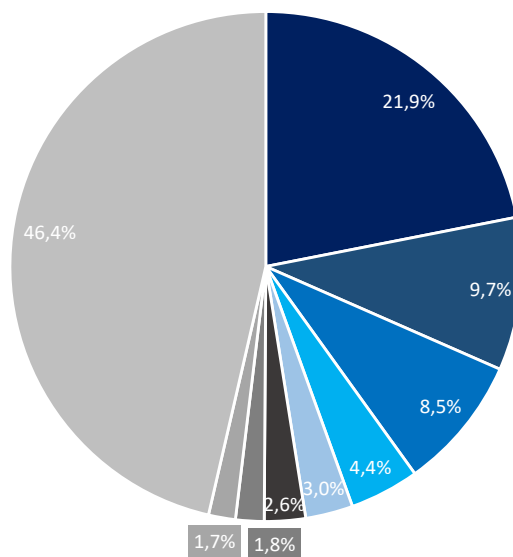
segmento de restaurantes do Brasil, que juntamente com um CAGR de 23% (sem incluir a Domino's) até 2025, sustenta nossa classificação de Compra.

**Tabela 1: Tamanho do Mercado de Consumer food service (R\$ bi) e Penetração da cadeia de Consumer food service (%)**



Fonte: Euromonitor, BTG Pactual

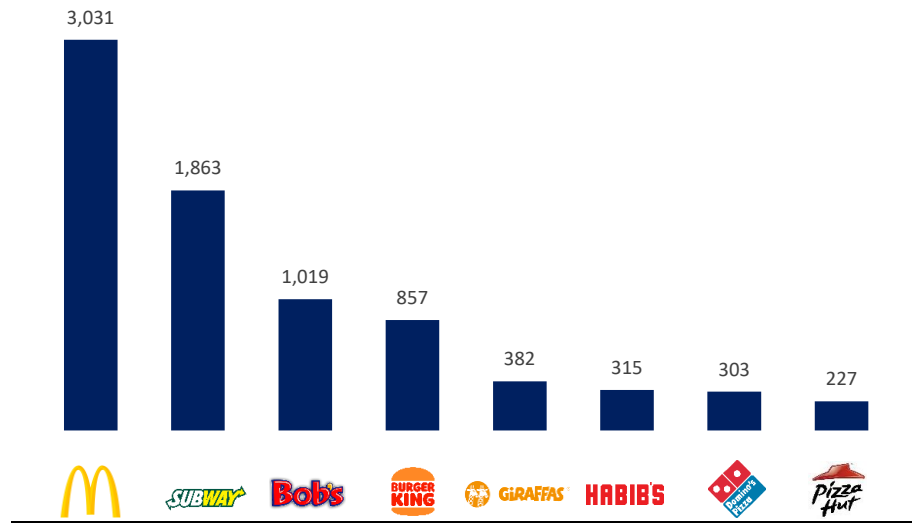
**Tabela 2: Participação de mercado de cadeias de Consumer food service (% , 2020)**



■ McDonald's ■ Burger King ■ Subway ■ Habib's ■ Bob's ■ Giraffa's ■ Domino's Pizza ■ Pizza Hut ■ Outros

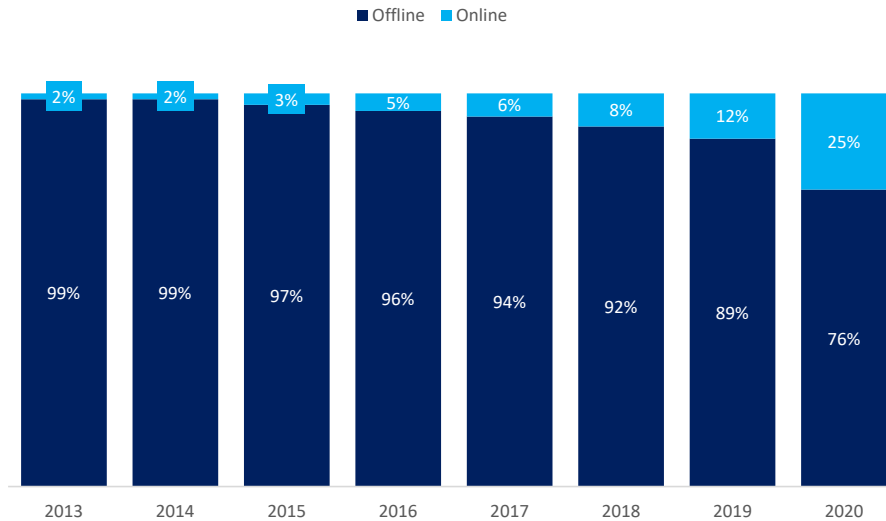
Fonte: Euromonitor, BTG Pactual

**Tabela 3: Cadeias de Food service (unidades/pontos de venda 2020)**



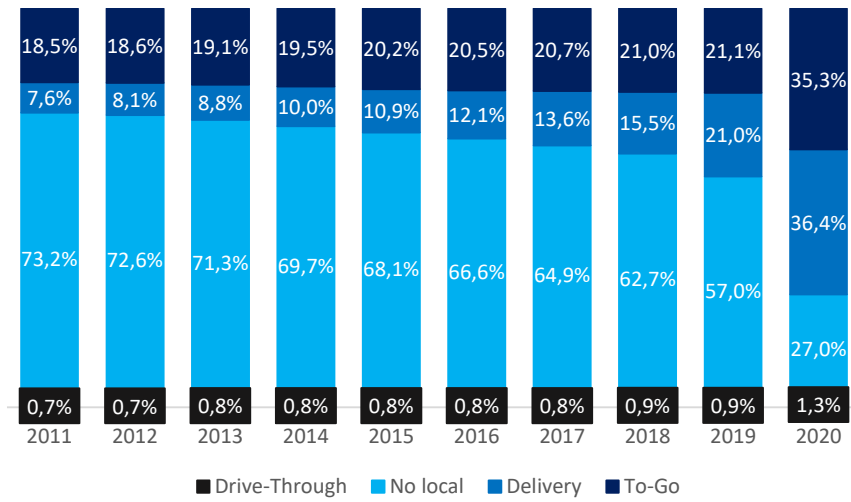
Fonte: Euromonitor, BTG Pactual

**Tabela 4: Vendas no Consumer Food service por canais online/offline (%)**



Fonte: Euromonitor, BTG Pactual

**Tabela 5: No local vs. Deliverye To-Go**



Fonte: Euromonitor, BTG Pactual

## Informações Importantes

Para informações complementares e detalhadas entre em contato com o seu assessor ou com a Equipe de Renda Variável do Banco BTG Pactual Digital

- Preços das ações refletem preços de fechamento no mercado à vista.
- Rentabilidades passadas não oferecem garantias de resultados futuros.
- Os retornos indicados como performance são baseados em valorização do capital incluindo dividendos e excluindo custos de transação da B3, da Corretora, comissionamentos, juros cobrados sobre limites de crédito, margens etc. Ajustar o desempenho da carteira aos custos resultará em redução dos retornos totais demonstrados.

## Disclaimer Global

O conteúdo dos relatórios não pode ser reproduzido, publicado, copiado, divulgado, distribuído, resumido, extraído ou de outra forma referenciado, no todo ou em parte, sem o consentimento prévio e expresso do BTG Pactual digital. Nossas análises são baseadas em informações obtidas junto a fontes públicas que consideramos confiáveis na data de publicação, dentre outras fontes. Na medida em que as opiniões nascem de julgamentos e estimativas, estão naturalmente sujeitas a mudanças. O conteúdo dos relatórios é gerado consoante as condições econômicas, de mercado, entre outras, disponíveis na data de sua publicação, de modo que as conclusões apresentadas estão sujeitas a variações em virtude de uma gama de fatores sobre os quais o BTG Pactual digital não tem qualquer controle. Cada relatório somente é válido na sua respectiva data, sendo que eventos futuros podem prejudicar suas conclusões. Rentabilidade obtida no passado não representa garantia de rentabilidade futura. O BTG Pactual digital não assume nenhuma responsabilidade em atualizar, revisar, retificar ou anular tais relatórios em virtude de qualquer acontecimento futuro.

Nossos relatórios possuem caráter informativo e não representam oferta de negociação de valores mobiliários ou outros instrumentos financeiros em qualquer jurisdição. As análises, informações e estratégias de investimento têm como único propósito fomentar o debate entre os analistas do BTG Pactual digital e os seus clientes. O BTG Pactual digital ressalta que os relatórios não incluem aconselhamentos de qualquer natureza, como legal ou contábil. O conteúdo dos relatórios não é e nem deve ser considerado como promessa ou garantia com relação ao passado ou ao futuro, nem como recomendação para qualquer fim. Cada cliente deve, portanto, desenvolver suas próprias análises e estratégias.

As informações disponibilizadas no conteúdo dos relatórios não possuem relação com objetivos específicos de investimentos, situação financeira ou necessidade particular de qualquer destinatário específico, não devendo servir como única fonte de informações no processo decisório do investidor que, antes de decidir, deverá realizar, preferencialmente com a ajuda de um profissional devidamente qualificado, uma avaliação minuciosa do produto e respectivos riscos face a seus objetivos pessoais e à sua tolerância a risco. Portanto, nada nos relatórios constitui indicação de que a estratégia de investimento ou potenciais recomendações citadas são adequadas ao perfil do destinatário ou a apropriadas às circunstâncias individuais do destinatário e tampouco constituem uma recomendação pessoal.

Os produtos e serviços mencionados nos relatórios podem não estar disponíveis em todas as jurisdições ou para determinadas categorias de investidores. Adicionalmente, a legislação e regulamentação de proteção a investidores de determinadas jurisdições podem não se aplicar a produtos e serviços registrados em outras jurisdições, sujeitos à legislação e regulamentação aplicável, além de previsões contratuais específicas.

O recebimento do conteúdo dos relatórios não faz com que você esteja automaticamente enquadrado em determinadas categorias de investimento necessárias para a aplicação em alguns produtos e serviços. A verificação do perfil de investimento de cada investidor deverá, portanto, sempre prevalecer na checagem dos produtos e serviços aptos a integrarem sua carteira de investimentos, sendo certo que nos reservamos ao direito de eventualmente recusarmos determinadas operações que não sejam compatíveis com o seu perfil de investimento.

O Banco BTG Pactual S.A. mantém, ou tem a intenção de manter, relações comerciais com determinadas companhias cobertas nos relatórios. Por esta razão, os clientes devem estar cientes de eventuais conflitos de interesses que potencialmente possam afetar os objetivos dos relatórios. Os clientes devem considerar os relatórios apenas como mais um fator no eventual processo de tomada de decisão de seus investimentos.

O Banco BTG Pactual S.A. confia no uso de barreira de informação para controlar o fluxo de informação contida em uma ou mais áreas dentro do Banco BTG Pactual S.A., em outras áreas, unidades, grupos e filiais do Banco BTG Pactual S.A.. A remuneração do analista responsável pelo relatório é determinada pela direção do departamento de pesquisa e pelos diretores seniores do BTG Pactual S.A. (excluindo os diretores do banco de investimento). A remuneração do analista não é baseada nas receitas do banco de investimento, entretanto a remuneração pode ser relacionada às receitas do Banco BTG Pactual S.A. como um todo, no qual o banco de investimento, vendas e trading (operações) fazem parte.

O BTG Pactual digital não se responsabiliza assim como não garante que os investidores irão obter lucros. O BTG Pactual digital tampouco irá dividir qualquer ganho de investimentos com os investidores assim como não irá aceitar qualquer passivo causado por perdas. Investimentos envolvem riscos e os investidores devem ter prudência ao tomar suas decisões de investimento. O BTG Pactual digital não tem obrigações fiduciárias com os destinatários dos relatórios e, ao divulgá-los, não apresenta capacidade fiduciária.

O BTG Pactual digital, suas empresas afiliadas, subsidiárias, seus funcionários, diretores e agentes não se responsabilizam e não aceitam nenhum passivo oriundo de perda ou prejuízo eventualmente provocado pelo uso de parte ou da integralidade do conteúdo dos relatórios.

**Certificação dos analistas:** Cada analista da área de Análise & Research primariamente responsável pelo conteúdo desse relatório de investimentos, total ou em parte, certifica que: i) Todos os pontos de vista expressos refletem suas opiniões e pontos de vista pessoais sobre as ações e seus emissores e tais recomendações foram elaboradas de maneira independente, inclusive em relação ao BTG Pactual S.A. e / ou suas afiliadas, conforme o caso. ii) nenhuma parte de sua remuneração foi, é ou será, direta ou indiretamente, relacionada a quaisquer recomendações ou opiniões específicas aqui contidas ou relacionadas ao preço de qualquer valor mobiliário discutido neste relatório.

Parte da remuneração do analista é proveniente dos lucros do Banco BTG Pactual S.A. como um todo e/ou de suas afiliadas e, conseqüentemente, das receitas oriundas de transações realizadas pelo Banco BTG Pactual S.A. e / ou suas afiliadas.

Quando aplicável, o analista responsável por este relatório e certificado de acordo com as normas brasileiras será identificado em negrito na primeira página deste relatório e será o primeiro nome na lista de assinaturas.

O Banco BTG Pactual S.A., atuou como coordenador-líder ou coordenador de uma oferta pública dos ativos de emissão de uma ou mais companhias citadas neste relatório nos últimos 12 meses. Também atua como formador de Mercado de ativo de emissão de uma ou mais companhias citadas neste relatório.

Para obter um conjunto completo de disclosures associadas às empresas discutidas neste relatório, incluindo informações sobre valuation e riscos, acesse [www.btgpactual.com/research/Disclaimers/Overview.aspx](http://www.btgpactual.com/research/Disclaimers/Overview.aspx)